

**An die Kunden und Geschäftspartner
der Koenig & Bauer AG**

Würzburg, den 16. Dezember 2013

Sehr geehrte Damen und Herren,

der Vorstand der Koenig & Bauer AG (KBA) hat in den letzten Monaten ein Programm zur strategischen Neuausrichtung des Konzerns und eine Reihe von Maßnahmen zur langfristigen Stärkung der Profitabilität und Wettbewerbsfähigkeit von KBA entwickelt und verabschiedet. Wir möchten Sie mit diesem Schreiben über die Grundzüge unserer Entscheidungen persönlich unterrichten, denn wir sind der festen Überzeugung, dass auch Sie als unser Kunde langfristig davon profitieren werden.

Die weltweite Druckindustrie ist durch einen anhaltenden Strukturwandel bei den Medien, den Konzentrationstendenzen bei Verlagen und Druckereien und die Neuorientierung in der Printbranche gekennzeichnet. Die Folge davon ist eine anhaltende Investitionszurückhaltung, die in der gesamten Druckmaschinenindustrie zu deutlichen Überkapazitäten geführt hat. Darauf müssen wir reagieren und gleichzeitig unsere Wettbewerbsfähigkeit auf unseren Kernmärkten, aber auch auf den Zukunfts- und Wachstumsmärkten sicherstellen. Im Zentrum unserer Überlegungen steht dabei in erster Linie die langfristige Partnerschaft mit Ihnen, unseren Kunden.

Vor diesem Hintergrund haben wir ein Unternehmensprogramm entwickelt, das unter dem Titel „fit@all“ eine Reihe von Maßnahmen zur langfristigen Stärkung der Zukunftsfähigkeit und Profitabilität des Unternehmens enthält. Wir tun dies, obwohl wir die vergangenen schwierigen Jahre besser meistern konnten als unsere direkten Wettbewerber.

Damit dies auch so bleibt, stehen im Mittelpunkt unseres Zukunftsprogramms die Anpassung unseres Kerngeschäfts durch nachhaltige Strukturanpassungen, die Optimierung und Konzentration der Wertschöpfungstiefe an den verschiedenen Standorten von KBA sowie Veränderungen der Strukturen des Konzerns mit dem Fokus auf die zukünftigen Wachstumsgeschäfte.

Unser Ziel ist es, uns durch einen schnellen und radikalen Wandel hin zu einem dezentral organisierten und hochflexiblen Druckmaschinenkonzern zu entwickeln, der neben seinem Kerngeschäft vor allem profitable Spezialmärkte besetzt. Damit schaffen wir die Grundlage für eine nachhaltige Neuausrichtung und interessante Zukunftsperspektiven. Und wir verbreitern damit unsere Basis für eine langfristige Partnerschaft mit unseren Kunden.

Das heute verabschiedete Programm sieht vor:

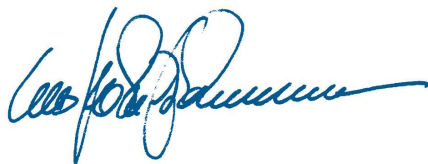
- Als Zielvorgabe ist – vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung im Mai 2014 – die Schaffung von Einheiten mit klarer Ergebnisverantwortung für die Bereiche Bogen-, Rollen-, Spezialmaschinen und Fertigung vorgesehen. Die Einheit für das Spezialmaschinengeschäft umfasst die Wachstumsgebiete MetalPrint (Blechdruck), das Wertpapiermaschinen-geschäft sowie die kürzlich übernommenen Aktivitäten der Kammann Maschinenbau GmbH (Siebdruckanlagen für Direktdekoration von Glasbehältern) und Flexotecnica S.p.A. (Flexo-Rotationen für flexible Verpackungen).
- Im Geschäftsbereich Bogenoffsetmaschinen werden Maßnahmen zur Struktur- und Prozessoptimierung durchgeführt. Daneben stehen Kapazitäts- und Personalanpassungen sowie die Lösung defizitärer Produktbereiche und Vertriebseinheiten im Vordergrund.
- Im Geschäftsbereich Rollenmaschinen werden die Aktivitäten in ein beschäftigungsflexibles Geschäftsmodell überführt. Personalanpassungen sind hier ebenfalls notwendig.

- Auf Basis eines überarbeiteten Standortkonzepts für den Gesamtkonzern wurde die Verlagerung von ausgewählten Fertigungsaufgaben mit Personalanpassungen an den fünf europäischen Standorten Würzburg, Radebeul, Frankenthal, Mödling (Österreich) sowie in Dobruška (Tschechien) beschlossen.

Wir sind davon überzeugt, dass wir mit den verabschiedeten Maßnahmen die Wettbewerbsfähigkeit unseres Unternehmens untermauern und unsere langfristige Partnerschaft mit Ihnen weiter ausbauen können.

Wir freuen uns auf eine weiterhin konstruktive Zusammenarbeit mit Ihnen.

Mit besten Grüßen

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Claus Bolza-Schünemann'.

Claus Bolza-Schünemann
Vorstandsvorsitzender

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Christoph Müller'.

Christoph Müller
Vorstand Produkthaus
Rollenoffset

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ralf Sammeck'.

Ralf Sammeck
Vorstand Produkthaus
Bogenoffset